



Corporate Governance Report 2025: Akzeptanz und Anwendung des aktuellen Kodex

Online Appendix

Prof. Dr. Alexandra Niessen-Ruenzi und Prof. Dr. Axel v. Werder

Berlin Center of Corporate Governance (BCCG) at Mannheim Business School

Prof. Dr. Alexandra Niessen-Ruenzi

ist Inhaberin des Lehrstuhls für Allgemeine BWL und Corporate Governance der Universität Mannheim und akademische Direktorin des Berlin Center of Corporate Governance (BCCG) at Mannheim Business School.

Prof. Dr. Axel v. Werder

war bis zu seiner Pensionierung Inhaber des Lehrstuhls für BWL, insb. Organisation und Unternehmensführung an der Technischen Universität Berlin. Er ist Gründungsmitglied des BCCG und Ehrenmitglied des BCCG at MBS.

Die Verfasser danken Herrn Justus Veehof und Herrn Magnus Kretschmann (BCCG und Universität Mannheim) für wertvolle Unterstützung bei der Datenerhebung und -auswertung.

Kontakt: bccg@mannheim-business-school.com

Inhaltsverzeichnis

I.	Durchschnittliche Ablehnungswerte.....	3
II.	Ablehnungswerte (abnehmend).....	4
III.	Ablehnungswerte (nach Empfehlungsnummer).....	7
IV.	Geplante Befolgung der Empfehlungen (abnehmend).....	10
V.	Geplante Befolgung der Empfehlungen (nach Empfehlungsnummer).....	13

I. Durchschnittliche Ablehnungswerte

	DAX	MDAX	SDAX	PS	GS	Gesamt
Alle Empfehlungen	1,73%	2,65%	5,68%	8,97%	29,39%	11,51%
Alte Empfehlungen	2,04%	2,89%	6,11%	8,97%	29,14%	11,60%
Neue Empfehlungen	0,00%	1,30%	3,28%	8,95%	30,81%	11,01%

II. Ablehnungswerte (abnehmend)

Empfehlung	DAX	N*	MDAX	N*	SDAX	N*	PS	N*	GS	N*	Gesamt	N*
E121 (G.10) (Zugriff var. Vergütung nach 4 Jahren)	15,79%	38	28,3%	46	37,50%	64	47,71%	109	57,50%	80	41,84%	337
E120 (G.10) (Aktienbasierte Vergütung)	13,16%	38	19,6%	46	39,06%	64	46,79%	109	58,75%	80	40,65%	337
E70 (D.4) (Bildung Nominierungsausschuss)	0,00%	38	13,0%	46	23,44%	64	42,20%	109	71,25%	80	36,80%	337
E94 (F.2) (Konzernabschluss in 90 Tage)	0,00%	38	2,2%	46	12,50%	64	36,70%	109	61,25%	80	29,08%	337
E26 (C.2) (Altersgrenze AR)	10,53%	38	10,9%	46	18,75%	64	28,44%	109	51,25%	80	27,60%	337
E27 (C.2) (Altersgrenze AR EzU)	10,53%	38	10,9%	46	18,75%	64	28,44%	109	51,25%	80	27,60%	337
E15 (B.5) (Altersgrenze Vorstand)	5,26%	38	6,5%	46	15,63%	64	32,11%	109	51,25%	80	27,00%	337
E16 (B.5) (Altersgrenze Vorstand EzU)	5,26%	38	6,5%	46	14,06%	64	32,11%	109	51,25%	80	26,71%	337
E95 (F.2) (Finanzinfos in 45 Tage)	0,00%	38	4,3%	46	12,50%	64	23,85%	109	62,50%	80	25,52%	337
E114 (G.6) (Var. Vergütung langfristige Ziele)	5,26%	38	6,5%	46	14,06%	64	24,77%	109	46,25%	80	23,15%	337
E115 (G.7) (Vorstandskriterien var. Verg.)	5,26%	38	10,9%	46	21,88%	64	22,94%	109	38,75%	80	22,85%	337
E123 (G.11) (Clawback-Klausel)	0,00%	38	4,3%	46	18,75%	64	25,69%	109	43,75%	80	22,85%	337
E19 (C.1) (Beachtung von Diversität)	0,00%	38	8,7%	46	15,63%	64	15,60%	109	53,75%	80	21,96%	337
E23* (C.1) (Qualifikationsmatrix)	0,00%	38	6,5%	46	17,19%	64	15,60%	109	48,75%	80	20,77%	337
E60 (D.2) (Ausschüsse bilden)	0,00%	38	0,0%	46	7,81%	64	20,18%	109	53,75%	80	20,77%	337
E108 (G.3) (Peer-Group offenlegen)	2,63%	38	2,2%	46	9,38%	64	22,94%	109	43,75%	80	20,18%	337
E18 (C.1) (Kompetenzprofil AR)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	14,68%	109	46,25%	80	19,58%	337
E20* (C.1) (Kompetenzprofil AR Nachhaltigkeit)	0,00%	38	4,3%	46	15,63%	64	15,60%	109	46,25%	80	19,58%	337
E61 (D.2) (Nennung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	20,18%	109	50,00%	80	19,58%	337
E62 (D.2) (Nennung Ausschussvorsitzende)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	20,18%	109	50,00%	80	19,58%	337
E21 (C.1) (Vorschläge AR beinhaltet diese Ziele)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	13,76%	109	46,25%	80	19,29%	337
E10 (B.1) (Diversität Vorstand)	0,00%	38	6,5%	46	9,38%	64	17,43%	109	45,00%	80	18,99%	337
E22 (C.1) (Kompetenzprofils Gesamtgremium)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	13,76%	109	45,00%	80	18,99%	337
E17 (C.1) (Ziele Zusammensetzung AR)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	12,84%	109	45,00%	80	18,69%	337
E12 (B.2) (Vorgehensweise EzU Nachfolgeplanung)	0,00%	38	2,2%	46	4,69%	64	14,68%	109	47,50%	80	17,21%	337
E107 (G.3) (Peer-Group-Vergleich)	2,63%	38	2,2%	46	7,81%	64	16,51%	109	40,00%	80	16,91%	337
E122 (G.11) (Außerge. Entwicklungen berücks.)	0,00%	38	2,2%	46	10,94%	64	16,51%	109	36,25%	80	16,32%	337
E24 (C.1) (Anzahl unabhängiger Anteilseignerv.)	0,00%	38	4,3%	46	9,38%	64	10,09%	109	42,50%	80	15,73%	337
E25 (C.1) (Namen aus E24 informieren)	0,00%	38	4,3%	46	9,38%	64	10,09%	109	42,50%	80	15,73%	337
E6* (A.3) (Prozesse & Systeme bzgl. Nachhaltigkeit)	0,00%	38	2,2%	46	6,25%	64	13,76%	109	40,00%	80	15,43%	337
E125 (G.12) (Fälligkeit bei vorzeitiger Beendigung)	13,16%	38	8,7%	46	14,06%	64	11,01%	109	25,00%	80	14,84%	337
E131 (G.17) (Vergütung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	12,84%	109	36,25%	80	14,84%	337
E5* (A.3) (Nachhaltigkeitsziele IKS)	0,00%	38	2,2%	46	7,81%	64	9,17%	109	41,25%	80	14,54%	337
E43 (C.10) (Unabhängigkeit AR-Vorsitz)	0,00%	38	13,0%	46	15,63%	64	7,34%	109	31,25%	80	14,54%	337
E11 (B.2) (Nachfolgeplanung Vorstand)	0,00%	38	2,2%	46	4,69%	64	10,09%	109	41,25%	80	14,24%	337
E59 (D.1) (Veröffentlichung auf Internetseite)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	8,26%	109	43,75%	80	14,24%	337
E110 (G.4) (Vergleich Vorstandsverg. Belegschaft)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	13,76%	109	32,50%	80	14,24%	337
E69 (D.3) (AR-Vorsitz nicht PA-Vorsitz)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	13,76%	109	35,00%	80	13,65%	337
E109 (G.4) (Vergleich Vergütung mit Führungskreis)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	11,93%	109	32,50%	80	13,65%	337
E111 (G.4) (Zeitliche Entwicklung Vergütung)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	11,93%	109	32,50%	80	13,65%	337
E117 (G.8) (Keine Änderung Kriterien var. Verg.)	5,26%	38	19,6%	46	9,38%	64	7,34%	109	26,25%	80	13,65%	337
E124 (G.12) (Parameter vorzeitige Beendigung)	13,16%	38	6,5%	46	10,94%	64	11,01%	109	23,75%	80	13,65%	337
E9* (A.5) (Stellungnahme Wirksamkeit IKS)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	17,43%	109	27,50%	80	13,35%	337
E102 (G.1) (Var. Vergütung konkretisieren)	2,63%	38	0,0%	46	6,25%	64	10,09%	109	36,25%	80	13,35%	337
E2* (A.1) (ESG-Ziele Strategie)	0,00%	38	2,2%	46	3,13%	64	7,34%	109	38,75%	80	12,46%	337
E3* (A.1) (Finanz & öko Ziele Planung)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	8,26%	109	38,75%	80	12,46%	337
E1* (A.1) (ESG-Risiken identifizieren)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	7,34%	109	38,75%	80	12,17%	337
E13 (B.3) (Erstbestellung maximal drei Jahre)	2,63%	38	6,5%	46	14,06%	64	10,09%	109	21,25%	80	12,17%	337
E126 (G.13) (Abfindungs-Cap)	5,26%	38	2,2%	46	4,69%	64	11,93%	109	27,50%	80	12,17%	337
E4 (A.2) (Beachtung Diversität)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	7,34%	109	35,00%	80	11,57%	337
E32 (C.5) (Kein AR-Vorsitz in externer Gesellschaft)	21,05%	38	8,7%	46	12,50%	64	4,59%	109	17,50%	80	11,57%	337
E8* (A.5) (Lagebericht enthält IKS)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	11,93%	109	27,50%	80	11,28%	337
E103 (G.1) (Finanz und nicht-finanz Leistungskriterien)	2,63%	38	0,0%	46	4,69%	64	7,34%	109	32,50%	80	11,28%	337
E106 (G.2) (Festlegung Ziel-Gesamtvergütung)	2,63%	38	2,2%	46	6,25%	64	7,34%	109	28,75%	80	10,98%	337
E31 (C.5) (Vorstand nicht mehr als zwei AR-Mandate)	23,68%	38	13,0%	46	6,25%	64	2,75%	109	17,50%	80	10,68%	337
E100 (G.1) (Bestimmung Ziel-Gesamtvergütung)	2,63%	38	0,0%	46	4,69%	64	7,34%	109	30,00%	80	10,68%	337
E118 (G.9) (Festlegung Vergütungsbestandteile)	2,63%	38	4,3%	46	6,25%	64	8,26%	109	25,00%	80	10,68%	337
E101 (G.1) (Maximalvergütung)	5,26%	38	2,2%	46	3,13%	64	6,42%	109	28,75%	80	10,39%	337

E66* (D.3) (Vorsitz PA sachverständig)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	30,00%	80	10,09%	337
E7 (A.4) (Hinweisgebersystem)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	6,42%	109	32,50%	80	9,79%	337
E63* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen Rechnungsl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E64* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen IKS/RMS)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E65* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen AP)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E116 (G.7) (Ind. & gem. Kriterien var. Verg.)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	6,42%	109	27,50%	80	9,79%	337
E39 (C.7) (AR-Unabh.: Mitglied >12 Jahre)	2,63%	38	2,2%	46	4,69%	64	5,50%	109	25,00%	80	9,20%	337
E67* (D.3) (Mitglieder PA EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	8,26%	109	27,50%	80	9,20%	337
E68* (D.3) (Sachverständ PA-Mitglieder EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	8,26%	109	27,50%	80	9,20%	337
E86 (D.12) (Durchführung Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	3,67%	109	31,25%	80	9,20%	337
E87 (D.12) (Vorgehen Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	3,67%	109	31,25%	80	9,20%	337
E104 (G.1) (Leistungskriterien & var. Verg.)	2,63%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	31,25%	80	9,20%	337
E119 (G.9) (Zielerreichung nachvollziehbar)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	6,42%	109	25,00%	80	9,20%	337
E44 (C.10) (Unabhängigkeit PA-Vorsitz)	0,00%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	25,00%	80	8,90%	337
E46 (C.10) (Unabh. PA-Vorsitz vom kontroll. Aktionär)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	7,34%	109	27,50%	80	8,90%	337
E83 (D.11) (AR-Bericht: Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	3,67%	109	31,25%	80	8,90%	337
E96 (F.3) (Unterjährige Info über Geschäftsentw.)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	0,92%	109	33,75%	80	8,90%	337
E130 (G.17) (Vergütung AR-Vorsitz & stv. AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	4,59%	109	27,50%	80	8,90%	337
E29 (C.4) (Max. 5 externe AR-Mandate)	7,89%	38	2,2%	46	7,81%	64	2,75%	109	21,25%	80	8,61%	337
E80* (D.10) (Beratung PA & AP ohne Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	5,50%	109	25,00%	80	8,61%	337
E105 (G.1) (Wie & wann Verfügung über var. Verg.)	2,63%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	28,75%	80	8,61%	337
E72 (D.6) (Tagen des AR ohne Vorstand)	0,00%	38	4,3%	46	6,25%	64	4,59%	109	21,25%	80	8,31%	337
E35 (C.7) (≥50% Anteilseignervertreter unabhängig)	0,00%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	21,25%	80	8,01%	337
E45 (C.10) (Unabh. Vorsitz Vergütungsausschuss)	0,00%	38	4,3%	46	4,69%	64	5,50%	109	20,00%	80	8,01%	337
E127 (G.13) (Wettbewerbsverbot & Abfindung)	2,63%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	18,75%	80	7,72%	337
E30 (C.4) (AR-Vorsitz zählt als zwei Mandate)	7,89%	38	2,2%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	7,42%	337
E82 (D.11) (AR-Mitglieder Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	27,50%	80	7,42%	337
E55 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf auf Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	2,75%	109	22,50%	80	7,12%	337
E81 (D.11) (AR-Mitglieder Amtseinführung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	26,25%	80	7,12%	337
E85 (D.12) (Selbstbeurteilung AR-Ausschüsse)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	23,75%	80	7,12%	337
E37 (C.7) (AR-Unabh.: Externe Geschäftsbeziehung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	3,67%	109	22,50%	80	6,82%	337
E84 (D.12) (Selbstbeurteilung AR insgesamt)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	1,83%	109	23,75%	80	6,82%	337
E50 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Untern.)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E51 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Organe)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E52 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Aktionäre)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E129 (G.16) (Anrechnung ext. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	4,59%	109	21,25%	80	6,53%	337
E132 (G.18) (Erfolgsorientierte Vergütung AR)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	6,42%	109	16,25%	80	6,53%	337
E53 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	6,23%	337
E54 (C.14) (AR-Wahl: Übersicht wes. Tätigkeiten)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	6,23%	337
E33 (C.6) (Zahl unabhängiger Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	21,25%	80	5,93%	337
E40 (C.8) (Unabhängigkeit trotz C.7 begründen)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	21,25%	80	5,93%	337
E77* (D.10) (Diskussion PA & AP)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	4,59%	109	18,75%	80	5,93%	337
E78* (D.10) (Austausch PA-Vorsitz & AP zur Prüfung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	3,67%	109	18,75%	80	5,64%	337
E79* (D.10) (PA-Vorsitz berichtet PA über Prüfung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	3,67%	109	18,75%	80	5,64%	337
E34 (C.6) (Eigentümerstruktur AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	21,25%	80	5,34%	337
E76 (D.9) (AP zu Fehler in Entspr.-Erklärung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	18,75%	80	5,04%	337
E112 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	17,50%	80	5,04%	337
E113 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Untern.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	17,50%	80	5,04%	337
E128 (G.15) (Anrechnung int. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	0,92%	109	17,50%	80	5,04%	337
E36 (C.7) (AR-Unabh.: 2 J. vor Ernennung Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,75%	337
E42 (C.9) (≥1 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	18,75%	80	4,75%	337
E48 (C.12) (AR-Mitglieder Funktion bei Wettbewerb.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	17,50%	80	4,75%	337
E74 (D.7) (AR-Bericht: Teilnahme AR-Mitglieder)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	17,50%	80	4,75%	337
E38 (C.7) (AR-Unabh.: Familienmitglied im Vorstand)	0,00%	38	2,2%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,45%	337
E41 (C.9) (≥2 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	17,50%	80	4,45%	337
E58 (D.1) (Geschäftsordnung AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,45%	337
E73* (D.7) (AR-Bericht: Präsenz- & Online-Sitzungen)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,45%	337
E89 (E.1) (AR-Bericht: Interessenkonflikte)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,45%	337
E28 (C.3) (Offenlegung Dauer Zugehörigkeit AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	17,50%	80	4,15%	337
E49 (C.12) (AR-Mitglieder Beziehung zu Wettbewerb.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	16,25%	80	4,15%	337
E71 (D.5) (Regelm. Kontakt AR-Vorsitz und Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	13,75%	80	4,15%	337
E93 (F.1) (Neue Tatsachen Aktionären bereitstellen)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,15%	337

E98 (F.5) (Alte EzUs auf Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,15%	337
E47 (C.11) (Max. 2 Ex-Vorstände im AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	15,00%	80	3,86%	337
E56 (C.15) (AR-Wahl: Als Einzelwahl durchführen)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	15,00%	80	3,86%	337
E99 (F.5) (Alte Entspr.-Erklärungen Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	13,75%	80	3,86%	337
E57 (C.15) (Gerichtl. Bestellung bis HV befristen)	0,00%	38	2,2%	46	0,00%	64	0,92%	109	12,50%	80	3,56%	337
E75 (D.8) (AP informiert über wes. Festst.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	13,75%	80	3,56%	337
E90 (E.1) (Beendigung Mandat bei Interessenkonfl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	13,75%	80	3,56%	337
E97 (F.4) (Nicht anwendbare Kodexempfehl. EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	15,00%	80	3,56%	337
E14 (B.4) (Wiederbestellung >1 J. vor Ende)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	12,50%	80	3,26%	337
E88 (E.1) (Interessenkonflikte im AR Vorsitz offenk.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	12,50%	80	3,26%	337
E92 (E.3) (Vorstand ext. AR-Mandate)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	12,50%	80	3,26%	337
E91 (E.2) (Interessenkonfl. im Vorstand Vorsitz offenk.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	12,50%	80	2,97%	337

III. Ablehnungswerte (nach Empfehlungsnummer)

Empfehlung	DAX	N*	MDAX	N*	SDAX	N*	PS	N*	GS	N*	Gesamt	N*
E1* (A.1) (ESG-Risiken identifizieren)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	7,34%	109	38,75%	80	12,17%	337
E2* (A.1) (ESG-Ziele Strategie)	0,00%	38	2,2%	46	3,13%	64	7,34%	109	38,75%	80	12,46%	337
E3* (A.1) (Finanz & öko Ziele Planung)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	8,26%	109	38,75%	80	12,46%	337
E4 (A.2) (Beachtung Diversität)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	7,34%	109	35,00%	80	11,57%	337
E5* (A.3) (Nachhaltigkeitsziele IKS)	0,00%	38	2,2%	46	7,81%	64	9,17%	109	41,25%	80	14,54%	337
E6* (A.3) (Prozesse & Systeme bzgl. Nachhaltigkeit)	0,00%	38	2,2%	46	6,25%	64	13,76%	109	40,00%	80	15,43%	337
E7 (A.4) (Hinweisgebersystem)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	6,42%	109	32,50%	80	9,79%	337
E8* (A.5) (Lagebericht enthält IKS)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	11,93%	109	27,50%	80	11,28%	337
E9* (A.5) (Stellungnahme Wirksamkeit IKS)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	17,43%	109	27,50%	80	13,35%	337
E10 (B.1) (Diversität Vorstand)	0,00%	38	6,5%	46	9,38%	64	17,43%	109	45,00%	80	18,99%	337
E11 (B.2) (Nachfolgeplanung Vorstand)	0,00%	38	2,2%	46	4,69%	64	10,09%	109	41,25%	80	14,24%	337
E12 (B.2) (Vorgehensweise EzU Nachfolgeplanung)	0,00%	38	2,2%	46	4,69%	64	14,68%	109	47,50%	80	17,21%	337
E13 (B.3) (Erstbestellung maximal drei Jahre)	2,63%	38	6,5%	46	14,06%	64	10,09%	109	21,25%	80	12,17%	337
E14 (B.4) (Wiederbestellung >1 J. vor Ende)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	12,50%	80	3,26%	337
E15 (B.5) (Altersgrenze Vorstand)	5,26%	38	6,5%	46	15,63%	64	32,11%	109	51,25%	80	27,00%	337
E16 (B.5) (Altersgrenze Vorstand EzU)	5,26%	38	6,5%	46	14,06%	64	32,11%	109	51,25%	80	26,71%	337
E17 (C.1) (Ziele Zusammensetzung AR)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	12,84%	109	45,00%	80	18,69%	337
E18 (C.1) (Kompetenzprofil AR)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	14,68%	109	46,25%	80	19,58%	337
E19 (C.1) (Beachtung von Diversität)	0,00%	38	8,7%	46	15,63%	64	15,60%	109	53,75%	80	21,96%	337
E20* (C.1) (Kompetenzprofil AR Nachhaltigkeit)	0,00%	38	4,3%	46	15,63%	64	15,60%	109	46,25%	80	19,58%	337
E21 (C.1) (Vorschläge AR beinhaltet diese Ziele)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	13,76%	109	46,25%	80	19,29%	337
E22 (C.1) (Kompetenzprofils Gesamtgremium)	0,00%	38	4,3%	46	17,19%	64	13,76%	109	45,00%	80	18,99%	337
E23* (C.1) (Qualifikationsmatrix)	0,00%	38	6,5%	46	17,19%	64	15,60%	109	48,75%	80	20,77%	337
E24 (C.1) (Anzahl unabhängiger Anteilseignerv.)	0,00%	38	4,3%	46	9,38%	64	10,09%	109	42,50%	80	15,73%	337
E25 (C.1) (Namen aus E24 informieren)	0,00%	38	4,3%	46	9,38%	64	10,09%	109	42,50%	80	15,73%	337
E26 (C.2) (Altersgrenze AR)	10,53%	38	10,9%	46	18,75%	64	28,44%	109	51,25%	80	27,60%	337
E27 (C.2) (Altersgrenze AR EzU)	10,53%	38	10,9%	46	18,75%	64	28,44%	109	51,25%	80	27,60%	337
E28 (C.3) (Offenlegung Dauer Zugehörigkeit AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	17,50%	80	4,15%	337
E29 (C.4) (Max. 5 externe AR-Mandate)	7,89%	38	2,2%	46	7,81%	64	2,75%	109	21,25%	80	8,61%	337
E30 (C.4) (AR-Vorsitz zählt als zwei Mandate)	7,89%	38	2,2%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	7,42%	337
E31 (C.5) (Vorstand nicht mehr als zwei AR-Mandate)	23,68%	38	13,0%	46	6,25%	64	2,75%	109	17,50%	80	10,68%	337
E32 (C.5) (Kein AR-Vorsitz in externer Gesellschaft)	21,05%	38	8,7%	46	12,50%	64	4,59%	109	17,50%	80	11,57%	337
E33 (C.6) (Zahl unabhängiger Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	21,25%	80	5,93%	337
E34 (C.6) (Eigentümerstruktur AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	21,25%	80	5,34%	337
E35 (C.7) (≥50% Anteilseignervertreter unabhängig)	0,00%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	21,25%	80	8,01%	337
E36 (C.7) (AR-Unabh.: 2 J. vor Ernennung Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,75%	337
E37 (C.7) (AR-Unabh.: Externe Geschäftsbeziehung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	3,67%	109	22,50%	80	6,82%	337
E38 (C.7) (AR-Unabh.: Familienmitglied im Vorstand)	0,00%	38	2,2%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,45%	337
E39 (C.7) (AR-Unabh.: Mitglied >12 Jahre)	2,63%	38	2,2%	46	4,69%	64	5,50%	109	25,00%	80	9,20%	337
E40 (C.8) (Unabhängigkeit trotz C.7 begründen)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	21,25%	80	5,93%	337
E41 (C.9) (≥2 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	17,50%	80	4,45%	337
E42 (C.9) (≥1 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	18,75%	80	4,75%	337
E43 (C.10) (Unabhängigkeit AR-Vorsitz)	0,00%	38	13,0%	46	15,63%	64	7,34%	109	31,25%	80	14,54%	337
E44 (C.10) (Unabhängigkeit PA-Vorsitz)	0,00%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	25,00%	80	8,90%	337
E45 (C.10) (Unabh. Vorsitz Vergütungsausschuss)	0,00%	38	4,3%	46	4,69%	64	5,50%	109	20,00%	80	8,01%	337
E46 (C.11) (Unabh. PA-Vorsitz vom kontroll. Aktionär)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	7,34%	109	27,50%	80	8,90%	337
E47 (C.11) (Max. 2 Ex-Vorstände im AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	15,00%	80	3,86%	337
E48 (C.12) (AR-Mitglieder Funktion bei Wettbewerb.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	17,50%	80	4,75%	337
E49 (C.12) (AR-Mitglieder Beziehung zu Wettbewerb.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	16,25%	80	4,15%	337
E50 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Untern.)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E51 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Organe)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E52 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Aktionäre)	7,89%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	17,50%	80	6,53%	337
E53 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	6,23%	337
E54 (C.14) (AR-Wahl: Übersicht wes. Tätigkeiten)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	20,00%	80	6,23%	337
E55 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf auf Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	2,75%	109	22,50%	80	7,12%	337
E56 (C.15) (AR-Wahl: Als Einzelwahl durchführen)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	15,00%	80	3,86%	337
E57 (C.15) (Gerichtl. Bestellung bis HV befristen)	0,00%	38	2,2%	46	0,00%	64	0,92%	109	12,50%	80	3,56%	337

E58 (D.1) (Geschäftsordnung AR)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,45%	337
E59 (D.1) (Veröffentlichung auf Internetseite)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	8,26%	109	43,75%	80	14,24%	337
E60 (D.2) (Ausschüsse bilden)	0,00%	38	0,0%	46	7,81%	64	20,18%	109	53,75%	80	20,77%	337
E61 (D.2) (Nennung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	20,18%	109	50,00%	80	19,58%	337
E62 (D.2) (Nennung Ausschussvorsitzende)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	20,18%	109	50,00%	80	19,58%	337
E63* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen Rechnungsl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E64* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen IKS/RMS)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E65* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen AP)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	28,75%	80	9,79%	337
E66* (D.3) (Vorsitz PA sachverständig)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	9,17%	109	30,00%	80	10,09%	337
E67* (D.3) (Mitglieder PA EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	8,26%	109	27,50%	80	9,20%	337
E68* (D.3) (Sachverstand PA-Mitglieder EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	8,26%	109	27,50%	80	9,20%	337
E69 (D.3) (AR-Vorsitz nicht PA-Vorsitz)	0,00%	38	4,3%	46	1,56%	64	13,76%	109	35,00%	80	13,65%	337
E70 (D.4) (Bildung Nominierungsausschuss)	0,00%	38	13,0%	46	23,44%	64	42,20%	109	71,25%	80	36,80%	337
E71 (D.5) (Regelm. Kontakt AR-Vorsitz und Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	13,75%	80	4,15%	337
E72 (D.6) (Tagen des AR ohne Vorstand)	0,00%	38	4,3%	46	6,25%	64	4,59%	109	21,25%	80	8,31%	337
E73* (D.7) (AR-Bericht: Präsenz- & Online-Sitzungen)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	16,25%	80	4,45%	337
E74 (D.7) (AR-Bericht: Teilnahme AR-Mitglieder)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	17,50%	80	4,75%	337
E75 (D.8) (AP informiert über wes. Festst.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	13,75%	80	3,56%	337
E76 (D.9) (AP zu Fehler in Entspr.-Erklärung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	18,75%	80	5,04%	337
E77* (D.10) (Diskussion PA & AP)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	4,59%	109	18,75%	80	5,93%	337
E78* (D.10) (Austausch PA-Vorsitz & AP zur Prüfung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	3,67%	109	18,75%	80	5,64%	337
E79* (D.10) (PA-Vorsitz berichtet PA über Prüfung)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	3,67%	109	18,75%	80	5,64%	337
E80* (D.10) (Beratung PA & AP ohne Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	5,50%	109	25,00%	80	8,61%	337
E81 (D.11) (AR-Mitglieder Amtseinführung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	26,25%	80	7,12%	337
E82 (D.11) (AR-Mitglieder Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	27,50%	80	7,42%	337
E83 (D.11) (AR-Bericht: Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	3,67%	109	31,25%	80	8,90%	337
E84 (D.12) (Selbstbeurteilung AR insgesamt)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	1,83%	109	23,75%	80	6,82%	337
E85 (D.12) (Selbstbeurteilung AR-Ausschüsse)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	23,75%	80	7,12%	337
E86 (D.12) (Durchführung Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	3,67%	109	31,25%	80	9,20%	337
E87 (D.12) (Vorgehen Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	3,67%	109	31,25%	80	9,20%	337
E88 (E.1) (Interessenkonflikte im AR Vorsitz öffentl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	12,50%	80	3,26%	337
E89 (E.1) (AR-Bericht: Interessenkonflikte)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,45%	337
E90 (E.1) (Beendigung Mandat bei Interessenkonfl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,92%	109	13,75%	80	3,56%	337
E91 (E.2) (Interessenkonfl. im Vorstand Vorsitz öffentl.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	12,50%	80	2,97%	337
E92 (E.3) (Vorstand ext. AR-Mandate)	0,00%	38	0,0%	46	1,56%	64	0,00%	109	12,50%	80	3,26%	337
E93 (F.1) (Neue Tatsachen Aktionären bereitstellen)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,15%	337
E94 (F.2) (Konzernabschluss in 90 Tage)	0,00%	38	2,2%	46	12,50%	64	36,70%	109	61,25%	80	29,08%	337
E95 (F.2) (Finanzinfos in 45 Tage)	0,00%	38	4,3%	46	12,50%	64	23,85%	109	62,50%	80	25,52%	337
E96 (F.3) (Unterjährige Info über Geschäftsentw.)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	0,92%	109	33,75%	80	8,90%	337
E97 (F.4) (Nicht anwendbare Kodexempfehl. EzU)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	0,00%	109	15,00%	80	3,56%	337
E98 (F.5) (Alte EzUs auf Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	15,00%	80	4,15%	337
E99 (F.5) (Alte Entspr.-Erklärungen Internetseite)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	1,83%	109	13,75%	80	3,86%	337
E100 (G.1) (Bestimmung Ziel-Gesamtvergütung)	2,63%	38	0,0%	46	4,69%	64	7,34%	109	30,00%	80	10,68%	337
E101 (G.1) (Maximalvergütung)	5,26%	38	2,2%	46	3,13%	64	6,42%	109	28,75%	80	10,39%	337
E102 (G.1) (Var. Vergütung konkretisieren)	2,63%	38	0,0%	46	6,25%	64	10,09%	109	36,25%	80	13,35%	337
E103 (G.1) (Finanz und nicht-finanz Leistungskriterien)	2,63%	38	0,0%	46	4,69%	64	7,34%	109	32,50%	80	11,28%	337
E104 (G.1) (Leistungskriterien & var. Verg.)	2,63%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	31,25%	80	9,20%	337
E105 (G.1) (Wie & wann Verfügung über var. Verg.)	2,63%	38	0,0%	46	3,13%	64	2,75%	109	28,75%	80	8,61%	337
E106 (G.2) (Festlegung Ziel-Gesamtvergütung)	2,63%	38	2,2%	46	6,25%	64	7,34%	109	28,75%	80	10,98%	337
E107 (G.3) (Peer-Group-Vergleich)	2,63%	38	2,2%	46	7,81%	64	16,51%	109	40,00%	80	16,91%	337
E108 (G.3) (Peer-Group offenlegen)	2,63%	38	2,2%	46	9,38%	64	22,94%	109	43,75%	80	20,18%	337
E109 (G.4) (Vergleich Vergütung mit Führungskreis)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	11,93%	109	32,50%	80	13,65%	337
E110 (G.4) (Vergleich Vorstandsverg. Belegschaft)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	13,76%	109	32,50%	80	14,24%	337
E111 (G.4) (Zeitliche Entwicklung Vergütung)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	11,93%	109	32,50%	80	13,65%	337
E112 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	17,50%	80	5,04%	337
E113 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Untern.)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	2,75%	109	17,50%	80	5,04%	337
E114 (G.6) (Var. Vergütung langfristige Ziele)	5,26%	38	6,5%	46	14,06%	64	24,77%	109	46,25%	80	23,15%	337
E115 (G.7) (Vorstandskriterien var. Verg.)	5,26%	38	10,9%	46	21,88%	64	22,94%	109	38,75%	80	22,85%	337
E116 (G.7) (Ind. & gem. Kriterien var. Verg.)	0,00%	38	0,0%	46	6,25%	64	6,42%	109	27,50%	80	9,79%	337
E117 (G.8) (Keine Änderung Kriterien var. Verg.)	5,26%	38	19,6%	46	9,38%	64	7,34%	109	26,25%	80	13,65%	337
E118 (G.9) (Festlegung Vergütungsbestandteile)	2,63%	38	4,3%	46	6,25%	64	8,26%	109	25,00%	80	10,68%	337
E119 (G.9) (Zielerreichung nachvollziehbar)	0,00%	38	4,3%	46	3,13%	64	6,42%	109	25,00%	80	9,20%	337

E120 (G.10) (Aktienbasierte Vergütung)	13,16%	38	19,6%	46	39,06%	64	46,79%	109	58,75%	80	40,65%	337
E121 (G.10) (Zugriff var. Vergütung nach 4 Jahren)	15,79%	38	28,3%	46	37,50%	64	47,71%	109	57,50%	80	41,84%	337
E122 (G.11) (Außerge. Entwicklungen berücks.)	0,00%	38	2,2%	46	10,94%	64	16,51%	109	36,25%	80	16,32%	337
E123 (G.11) (Clawback-Klausel)	0,00%	38	4,3%	46	18,75%	64	25,69%	109	43,75%	80	22,85%	337
E124 (G.12) (Parameter vorzeitige Beendigung)	13,16%	38	6,5%	46	10,94%	64	11,01%	109	23,75%	80	13,65%	337
E125 (G.12) (Fälligkeit bei vorzeitiger Beendigung)	13,16%	38	8,7%	46	14,06%	64	11,01%	109	25,00%	80	14,84%	337
E126 (G.13) (Abfindungs-Cap)	5,26%	38	2,2%	46	4,69%	64	11,93%	109	27,50%	80	12,17%	337
E127 (G.13) (Wettbewerbsverbot & Abfindung)	2,63%	38	2,2%	46	1,56%	64	7,34%	109	18,75%	80	7,72%	337
E128 (G.15) (Anrechnung int. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	0,92%	109	17,50%	80	5,04%	337
E129 (G.16) (Anrechnung ext. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,0%	46	0,00%	64	4,59%	109	21,25%	80	6,53%	337
E130 (G.17) (Vergütung AR-Vorsitz & stv. AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,0%	46	4,69%	64	4,59%	109	27,50%	80	8,90%	337
E131 (G.17) (Vergütung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	4,3%	46	7,81%	64	12,84%	109	36,25%	80	14,84%	337
E132 (G.18) (Erfolgsorientierte Vergütung AR)	0,00%	38	0,0%	46	3,13%	64	6,42%	109	16,25%	80	6,53%	337

IV. Geplante Befolgung der Empfehlungen (abnehmend)

Empfehlung	DAX	N*	MDAX	N*	SDAX	N*	PS	N*	GS	N*	Gesamt	N*
E6* (A.3) (Prozesse & Systeme bzgl. Nachhaltigkeit)	2,63%	38	4,35%	46	6,25%	64	8,26%	109	8,75%	80	6,82%	337
E5* (A.3) (Nachhaltigkeitsziele IKS)	2,63%	38	4,35%	46	6,25%	64	9,17%	109	7,50%	80	6,82%	337
E2* (A.1) (ESG-Ziele Strategie)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	9,17%	109	6,25%	80	5,04%	337
E3* (A.1) (Finanz & öko Ziele Planung)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	7,34%	109	6,25%	80	4,45%	337
E1* (A.1) (ESG-Risiken identifizieren)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	8,26%	109	6,25%	80	4,15%	337
E120 (G.10) (Aktienbasierte Vergütung)	2,63%	38	6,52%	46	3,13%	64	3,67%	109	1,25%	80	3,26%	337
E121 (G.10) (Zugriff var. Vergütung nach 4 Jahren)	2,63%	38	2,17%	46	4,69%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,97%	337
E123 (G.11) (Clawback-Klausel)	0,00%	38	4,35%	46	3,13%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,67%	337
E114 (G.6) (Var. Vergütung langfristige Ziele)	0,00%	38	2,17%	46	3,13%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,37%	337
E115 (G.7) (Vorstandskriterien var. Verg.)	2,63%	38	2,17%	46	1,56%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,37%	337
E95 (F.2) (Finanzinfos in 45 Tage)	2,63%	38	2,17%	46	1,56%	64	2,75%	109	1,25%	80	2,08%	337
E9* (A.5) (Stellungnahme Wirksamkeit IKS)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E127 (G.13) (Wettbewerbsverbot & Abfindung)	2,63%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E94 (F.2) (Konzernabschluss in 90 Tage)	0,00%	38	4,35%	46	0,00%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E8* (A.5) (Lagebericht enthält IKS)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	1,78%	337
E116 (G.7) (Ind. & gem. Kriterien var. Verg.)	2,63%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	1,25%	80	1,78%	337
E126 (G.13) (Abfindungs-Cap)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	1,83%	109	1,25%	80	1,48%	337
E20* (C.1) (Kompetenzprofil AR Nachhaltigkeit)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	2,75%	109	2,50%	80	1,48%	337
E122 (G.11) (Außerge. Entwicklungen berücks.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	2,50%	80	1,19%	337
E118 (G.9) (Festlegung Vergütungsbestandteile)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	1,83%	109	1,25%	80	1,19%	337
E117 (G.8) (Keine Änderung Kriterien var. Verg.)	2,63%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E125 (G.12) (Fälligkeit bei vorzeitiger Beendigung)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E113 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Untern.)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E112 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E108 (G.3) (Peer-Group offenlegen)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	2,50%	80	1,19%	337
E107 (G.3) (Peer-Group-Vergleich)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	2,50%	80	1,19%	337
E106 (G.2) (Festlegung Ziel-Gesamtvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E7 (A.4) (Hinweisgebersystem)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	3,67%	109	0,00%	80	1,19%	337
E101 (G.1) (Maximalvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	3,13%	64	0,00%	109	1,25%	80	1,19%	337
E111 (G.4) (Zeitliche Entwicklung Vergütung)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E110 (G.4) (Vergleich Vorstandsverg. Belegschaft)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E124 (G.12) (Parameter vorzeitige Beendigung)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E119 (G.9) (Zielerreichung nachvollziehbar)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E70 (D.4) (Bildung Nominierungsausschuss)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,89%	337
E100 (G.1) (Bestimmung Ziel-Gesamtvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,89%	337
E109 (G.4) (Vergleich Vergütung mit Führungskreis)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E43 (C.10) (Unabhängigkeit AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E129 (G.16) (Anrechnung ext. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E29 (C.4) (Max. 5 externe AR-Mandate)	0,00%	38	4,35%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,89%	337
E23* (C.1) (Qualifikationsmatrix)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E87 (D.12) (Vorgehen Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E86 (D.12) (Durchführung Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E103 (G.1) (Finanz und nicht-finanz Leistungskriterien)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E102 (G.1) (Var. Vergütung konkretisieren)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E21 (C.1) (Vorschläge AR beinhaltet diese Ziele)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E19 (C.1) (Beachtung von Diversität)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E18 (C.1) (Kompetenzprofil AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E45 (C.10) (Unabh. Vorsitz Vergütungsausschuss)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E44 (C.10) (Unabhängigkeit PA-Vorsitz)	0,00%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,59%	337
E104 (G.1) (Leistungskriterien & var. Verg.)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E105 (G.1) (Wie & wann Verfügung über var. Verg.)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E59 (D.1) (Veröffentlichung auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E128 (G.15) (Anrechnung int. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E17 (C.1) (Ziele Zusammensetzung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E67* (D.3) (Mitglieder PA EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E4 (A.2) (Beachtung Diversität)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E68* (D.3) (Sachverstand PA-Mitglieder EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E33 (C.6) (Zahl unabhängiger Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E12 (B.2) (Vorgehensweise EzU Nachfolgeplanung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E77* (D.10) (Diskussion PA & AP)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E78* (D.10) (Austausch PA-Vorsitz & AP zur Prüfung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337

E79* (D.10) (PA-Vorsitz berichtet PA über Prüfung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E80* (D.10) (Beratung PA & AP ohne Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E99 (F.5) (Alte Entspr.-Erklärungen Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E98 (F.5) (Alte EzUs auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E130 (G.17) (Vergütung AR-Vorsitz & stv. AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E131 (G.17) (Vergütung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E11 (B.2) (Nachfolgeplanung Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E62 (D.2) (Nennung Ausschussvorsitzende)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E13 (B.3) (Erstbestellung maximal drei Jahre)	2,63%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E36 (C.7) (AR-Unabh.: 2 J. vor Ernennung Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E38 (C.7) (AR-Unabh.: Familienmitglied im Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E32 (C.5) (Kein AR-Vorsitz in externer Gesellschaft)	0,00%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E39 (C.7) (AR-Unabh.: Mitglied >12 Jahre)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E40 (C.8) (Unabhängigkeit trotz C.7 begründen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E41 (C.9) (≥2 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E42 (C.9) (≥1 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E14 (B.4) (Wiederbestellung >1 J. vor Ende)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E46 (C.10) (Unabh. PA-Vorsitz vom kontroll. Aktionär)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E30 (C.4) (AR-Vorsitz zählt als zwei Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E28 (C.3) (Offenlegung Dauer Zugehörigkeit AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E25 (C.1) (Namen aus E24 informieren)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E24 (C.1) (Anzahl unabhängiger Anteilseignerv.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E22 (C.1) (Kompetenzprofils Gesamtgremium)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E16 (B.5) (Altersgrenze Vorstand EzU)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E15 (B.5) (Altersgrenze Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E61 (D.2) (Nennung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E34 (C.6) (Eigentümerstruktur AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E37 (C.7) (AR-Unabh.: Externe Geschäftsbeziehung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E93 (F.1) (Neue Tatsachen Aktionären bereitstellen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E91 (E.2) (Interessenkonfl. im Vorstand Vorsitz offenl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E96 (F.3) (Unterjährige Info über Geschäftsentw.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E97 (F.4) (Nicht anwendbare Kodexempfehl. EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E92 (E.3) (Vorstand ext. AR-Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E64* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen IKS/RMS)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E90 (E.1) (Beendigung Mandat bei Interessenkonfl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E57 (C.15) (Gerichtl. Bestellung bis HV befristen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E55 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E54 (C.14) (AR-Wahl: Übersicht wes. Tätigkeiten)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E53 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E52 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Aktionäre)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E51 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Organe)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E50 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Untern.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E49 (C.12) (AR-Mitglieder Beziehung zu Wettbewerb.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E48 (C.12) (AR-Mitglieder Funktion bei Wettbewerb.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E47 (C.11) (Max. 2 Ex-Vorstände im AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E35 (C.7) (≥50% Anteilseignervertreter unabhängig)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E31 (C.5) (Vorstand nicht mehr als zwei AR-Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E27 (C.2) (Altersgrenze AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E26 (C.2) (Altersgrenze AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E10 (B.1) (Diversität Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E56 (C.15) (AR-Wahl: Als Einzelwahl durchführen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E58 (D.1) (Geschäftsordnung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E89 (E.1) (AR-Bericht: Interessenkonflikte)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E60 (D.2) (Ausschüsse bilden)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E88 (E.1) (Interessenkonflikte im AR Vorsitz offenl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E85 (D.12) (Selbstbeurteilung AR-Ausschüsse)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E84 (D.12) (Selbstbeurteilung AR insgesamt)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E83 (D.11) (AR-Bericht: Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E82 (D.11) (AR-Mitglieder Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E81 (D.11) (AR-Mitglieder Amtseinführung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E76 (D.9) (AP zu Fehler in Entspr.-Erklärung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E75 (D.8) (AP informiert über wes. Festst.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E74 (D.7) (AR-Bericht: Teilnahme AR-Mitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E73* (D.7) (AR-Bericht: Präsenz- & Online-Sitzungen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E72 (D.6) (Tagen des AR ohne Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E71 (D.5) (Regelm. Kontakt AR-Vorsitz und Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337

E69 (D.3) (AR-Vorsitz nicht PA-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E66* (D.3) (Vorsitz PA sachverständig)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E65* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen AP)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E63* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen Rechnungsl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E132 (G.18) (Erfolgsorientierte Vergütung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337

V. Geplante Befolgung der Empfehlungen (nach Empfehlungsnummer)

Empfehlung	DAX	N*	MDAX	N*	SDAX	N*	PS	N*	GS	N*	Gesamt	N*
E1* (A.1) (ESG-Risiken identifizieren)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	8,26%	109	6,25%	80	4,15%	337
E2* (A.1) (ESG-Ziele Strategie)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	9,17%	109	6,25%	80	5,04%	337
E3* (A.1) (Finanz & öko Ziele Planung)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	7,34%	109	6,25%	80	4,45%	337
E4 (A.2) (Beachtung Diversität)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E5* (A.3) (Nachhaltigkeitsziele IKS)	2,63%	38	4,35%	46	6,25%	64	9,17%	109	7,50%	80	6,82%	337
E6* (A.3) (Prozesse & Systeme bzgl. Nachhaltigkeit)	2,63%	38	4,35%	46	6,25%	64	8,26%	109	8,75%	80	6,82%	337
E7 (A.4) (Hinweisgebersystem)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	3,67%	109	0,00%	80	1,19%	337
E8* (A.5) (Lagebericht enthält IKS)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	1,78%	337
E9* (A.5) (Stellungnahme Wirksamkeit IKS)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E10 (B.1) (Diversität Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E11 (B.2) (Nachfolgeplanung Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E12 (B.2) (Vorgehensweise EzU Nachfolgeplanung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E13 (B.3) (Erstbestellung maximal drei Jahre)	2,63%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E14 (B.4) (Wiederbestellung >1 J. vor Ende)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E15 (B.5) (Altersgrenze Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E16 (B.5) (Altersgrenze Vorstand EzU)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E17 (C.1) (Ziele Zusammensetzung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E18 (C.1) (Kompetenzprofil AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E19 (C.1) (Beachtung von Diversität)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E20* (C.1) (Kompetenzprofil AR Nachhaltigkeit)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	2,75%	109	2,50%	80	1,48%	337
E21 (C.1) (Vorschläge AR beinhaltet diese Ziele)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E22 (C.1) (Kompetenzprofils Gesamtgremium)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E23* (C.1) (Qualifikationsmatrix)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E24 (C.1) (Anzahl unabhängiger Anteilseignerv.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E25 (C.1) (Namen aus E24 informieren)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E26 (C.2) (Altersgrenze AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E27 (C.2) (Altersgrenze AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E28 (C.3) (Offenlegung Dauer Zugehörigkeit AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E29 (C.4) (Max. 5 externe AR-Mandate)	0,00%	38	4,35%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,89%	337
E30 (C.4) (AR-Vorsitz zählt als zwei Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E31 (C.5) (Vorstand nicht mehr als zwei AR-Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E32 (C.5) (Kein AR-Vorsitz in externer Gesellschaft)	0,00%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E33 (C.6) (Zahl unabhängiger Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E34 (C.6) (Eigentümerstruktur AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E35 (C.7) (≥50% Anteilseignervertreter unabhängig)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E36 (C.7) (AR-Unabh.: 2 J. vor Ernennung Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E37 (C.7) (AR-Unabh.: Externe Geschäftsbeziehung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E38 (C.7) (AR-Unabh.: Familienmitglied im Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E39 (C.7) (AR-Unabh.: Mitglied >12 Jahre)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E40 (C.8) (Unabhängigkeit trotz C.7 begründen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E41 (C.8) (≥2 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E42 (C.9) (≥1 unabh. Anteilseignervertreter)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E43 (C.10) (Unabhängigkeit AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E44 (C.10) (Unabhängigkeit PA-Vorsitz)	0,00%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,59%	337
E45 (C.10) (Unabh. Vorsitz Vergütungsausschuss)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E46 (C.10) (Unabh. PA-Vorsitz vom kontroll. Aktionär)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E47 (C.11) (Max. 2 Ex-Vorstände im AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E48 (C.12) (AR-Mitglieder Funktion bei Wettbewerb.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E49 (C.12) (AR-Mitglieder Beziehung zu Wettbewerb.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E50 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Untern.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E51 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Organe)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E52 (C.13) (AR-Wahl: Offenl. Beziehung Aktionäre)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E53 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E54 (C.14) (AR-Wahl: Übersicht wes. Tätigkeiten)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E55 (C.14) (AR-Wahl: Lebenslauf auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E56 (C.15) (AR-Wahl: Als Einzelwahl durchführen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E57 (C.15) (Gerichtl. Bestellung bis HV befristen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E58 (D.1) (Geschäftsordnung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E59 (D.1) (Veröffentlichung auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	0,00%	80	0,59%	337
E60 (D.2) (Ausschüsse bilden)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E61 (D.2) (Nennung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337

E62 (D.2) (Nennung Ausschussvorsitzende)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E63* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen Rechnungsl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E64* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen IKS/RMS)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E65* (D.3) (Kenntnisse & Erfahrungen AP)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E66* (D.3) (Vorsitz PA sachverständig)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E67* (D.3) (Mitglieder PA EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E68* (D.3) (Sachverstand PA-Mitglieder EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E69 (D.3) (AR-Vorsitz nicht PA-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E70 (D.4) (Bildung Nominierungsausschuss)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,89%	337
E71 (D.5) (Regelm. Kontakt AR-Vorsitz und Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E72 (D.6) (Tagen des AR ohne Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E73* (D.7) (AR-Bericht: Präsenz- & Online-Sitzungen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E74 (D.7) (AR-Bericht: Teilnahme AR-Mitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E75 (D.8) (AP informiert über wes. Festst.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E76 (D.9) (AP zu Fehler in Entspr.-Erklärung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E77* (D.10) (Diskussion PA & AP)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E78* (D.10) (Austausch PA-Vorsitz & AP zur Prüfung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E79* (D.10) (PA-Vorsitz berichtet PA über Prüfung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E80* (D.10) (Beratung PA & AP ohne Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	0,00%	80	0,30%	337
E81 (D.11) (AR-Mitglieder Amtseinführung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E82 (D.11) (AR-Mitglieder Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E83 (D.11) (AR-Bericht: Aus- und Fortbildung)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E84 (D.12) (Selbstbeurteilung AR insgesamt)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E85 (D.12) (Selbstbeurteilung AR-Ausschüsse)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E86 (D.12) (Durchführung Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E87 (D.12) (Vorgehen Selbstbeurteilung AR EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E88 (E.1) (Interessenkonflikte im AR Vorsitz öffentl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E89 (E.1) (AR-Bericht: Interessenkonflikte)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E90 (E.1) (Beendigung Mandat bei Interessenkonfl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E91 (E.2) (Interessenkonfl. im Vorstand Vorsitz öffentl.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E92 (E.3) (Vorstand ext. AR-Mandate)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E93 (F.1) (Neue Tatsachen Aktionären bereitstellen)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E94 (F.2) (Konzernabschluss in 90 Tage)	0,00%	38	4,35%	46	0,00%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E95 (F.2) (Finanzinfos in 45 Tage)	2,63%	38	2,17%	46	1,56%	64	2,75%	109	1,25%	80	2,08%	337
E96 (F.3) (Unterjährige Info über Geschäftsentw.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E97 (F.4) (Nicht anwendbare Kodexempfehl. EzU)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337
E98 (F.5) (Alte EzUs auf Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E99 (F.5) (Alte Entspr.-Erklärungen Internetseite)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,30%	337
E100 (G.1) (Bestimmung Ziel-Gesamtvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,89%	337
E101 (G.1) (Maximalvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	3,13%	64	0,00%	109	1,25%	80	1,19%	337
E102 (G.1) (Var. Vergütung konkretisieren)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E103 (G.1) (Finanz und nicht-finanz Leistungskriterien)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E104 (G.1) (Leistungskriterien & var. Verg.)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E105 (G.1) (Wie & wann Verfügung über var. Verg.)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	1,25%	80	0,59%	337
E106 (G.2) (Festlegung Ziel-Gesamtvergütung)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E107 (G.3) (Peer-Group-Vergleich)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	2,50%	80	1,19%	337
E108 (G.3) (Peer-Group offenlegen)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	2,50%	80	1,19%	337
E109 (G.4) (Vergleich Vergütung mit Führungskreis)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E110 (G.4) (Vergleich Vorstandsverg. Belegschaft)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E111 (G.4) (Zeitliche Entwicklung Vergütung)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E112 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E113 (G.5) (Unabh. Vergütungsexperte Untern.)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E114 (G.6) (Var. Vergütung langfristige Ziele)	0,00%	38	2,17%	46	3,13%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,37%	337
E115 (G.7) (Vorstandskriterien var. Verg.)	2,63%	38	2,17%	46	1,56%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,37%	337
E116 (G.7) (Ind. & gem. Kriterien var. Verg.)	2,63%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	1,25%	80	1,78%	337
E117 (G.8) (Keine Änderung Kriterien var. Verg.)	2,63%	38	2,17%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E118 (G.9) (Festlegung Vergütungsbestandteile)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	1,83%	109	1,25%	80	1,19%	337
E119 (G.9) (Zielerreichung nachvollziehbar)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337
E120 (G.10) (Aktienbasierte Vergütung)	2,63%	38	6,52%	46	3,13%	64	3,67%	109	1,25%	80	3,26%	337
E121 (G.10) (Zugriff var. Vergütung nach 4 Jahren)	2,63%	38	2,17%	46	4,69%	64	3,67%	109	1,25%	80	2,97%	337
E122 (G.11) (Außergew. Entwicklungen berücks.)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	2,50%	80	1,19%	337
E123 (G.11) (Clawback-Klausel)	0,00%	38	4,35%	46	3,13%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,67%	337
E124 (G.12) (Parameter vorzeitige Beendigung)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,89%	337

E125 (G.12) (Fälligkeit bei vorzeitiger Beendigung)	0,00%	38	0,00%	46	3,13%	64	0,92%	109	1,25%	80	1,19%	337
E126 (G.13) (Abfindungs-Cap)	0,00%	38	2,17%	46	1,56%	64	1,83%	109	1,25%	80	1,48%	337
E127 (G.13) (Wettbewerbsverbot & Abfindung)	2,63%	38	0,00%	46	1,56%	64	2,75%	109	2,50%	80	2,08%	337
E128 (G.15) (Anrechnung int. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,92%	109	1,25%	80	0,59%	337
E129 (G.16) (Anrechnung ext. AR-Mandate Vorstand)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	1,83%	109	1,25%	80	0,89%	337
E130 (G.17) (Vergütung AR-Vorsitz & stv. AR-Vorsitz)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E131 (G.17) (Vergütung Ausschussmitglieder)	0,00%	38	0,00%	46	1,56%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,30%	337
E132 (G.18) (Erfolgsorientierte Vergütung AR)	0,00%	38	0,00%	46	0,00%	64	0,00%	109	0,00%	80	0,00%	337